



ZAMORA NOVIEMBRE 2024

Gestión económica simplificada, “ISGA PLUS”



Presentarme



Webmaster



MANUEL FERNANDEZ

LICENCIADO EN VETERINARIA



www.cowsulting.com



Otro proyectos ...

Trazabilidad de los casos clínicos veterinarios



la
ve
ga  in
no
va

El ecosistema





La Gestión Técnico – Económica es un tema clásico

Que se suele abordar desde un
punto de vista estático.



IFCN

Dairy Data • Knowledge • Inspiration



REDESTECO
RENGRATI
OVINO-CAPRINO



MANUAL DE GESTIÓN TÉCNICO ECONÓMICA DE EXPLOTACIONES OVINAS Y CAPRINAS



SEOC

(SOCIEDAD ESPAÑOLA DE OVINOTECNIA Y CAPRINOTECNIA)



Entonces ...

- ¿Cuál es el coste del litro de leche?



MINISTERIO
DE AGRICULTURA, PESCA
Y ALIMENTACIÓN

#YOME
VACUNO
SEGURO

ESTUDIO DE LA CADENA DE VALOR Y FORMACION DE PRECIOS EN LA LECHE LIQUIDA ENVASADA DE LARGA DURACIÓN (LELD)

El informe fue aprobado por el pleno del Observatorio de la Cadena Alimentaria el pasado día 2

El Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación publica el estudio de la cadena de valor de la leche líquida envasada

Junio 2021



Ley de medidas para mejorar el funcionamiento de la Cadena Alimentaria





Entonces ...

- ¿Cuál es el coste del litro de leche?

- Restando los gastos a los ingresos por leche ...

¿Con ingresos no de leche...?
¿Con subvención, sin subvención?
¿Con reinversión?





Situación general

- ¿Seguro que no lo hacemos?
-

AUTONOMO

CONTABILIDAD
GENERAL



INGRESOS Y
GASTOS

TODO A
UNA CUENTA



Qué es Gestión

- ¿Contabilidad?

– Para muchos, la única Contabilidad conocida es la Financiera. Puesto que es obligatoria en su realización para todas aquellas empresas que deben presentar de manera anual las Cuentas Anuales:

- Balance
- Cuenta de Resultados
- Memoria





Qué es Gestión

- ¿Lo hacemos todos? A que sí...
-

– La Contabilidad Financiera se realiza mediante una Gestoría.

- Todas las Facturas se escanean y se las envían a la Gestoría. Por lo tanto, el Empresario no tiene información sobre la rentabilidad de cada una de sus tiendas. O bien, cuales son los productos estrella en cada uno de sus establecimientos.



Qué es Gestión

- ¿Es Gestión financiera?

 - La Contabilidad Financiera sirve para tener una información clara y visible del estado económico y financiero del negocio.
 - Pero además, existe una Contabilidad menos conocida, pero igual de importante: La **Contabilidad Analítica**, o también conocida, como la **Contabilidad de Costes**.



Gestión de costes

- ¿Cuándo nos la piden?

 - Cuando pedimos un préstamo a un banco se fijan en la credibilidad de:
 - Pérdidas y Ganancias (próximos 5 años)
 - Plan de tesorería (flujo de caja 5 años)
 - Análisis fondo de maniobra

«Cuanto mejor argumentado esté que el proceso productivo es rentable más fácil es que nos den el préstamo»



Answer

La obligatoriedad de presentar informes de sostenibilidad varía según el tamaño y tipo de empresa. Basándome en la información proporcionada, los requisitos principales son:

Empresas obligadas a presentar informes de sostenibilidad

Grandes empresas

Las grandes empresas están obligadas a presentar estos informes si cumplen al menos dos de los siguientes criterios:

- Más de 250 empleados en promedio durante dos ejercicios consecutivos
- Volumen de negocios superior a 40 millones de euros
- Activos totales superiores a 20 millones de euros



GESTION DE COSTES

¿Cuáles son los objetivos?

– PERO TAMPOCO ES OBLIGATORIO

- Cuando el negocio va bien no nos preocupamos tanto por estas cosas
- Cuando el negocio va mal nos empieza a aparecer la inquietud...
- Si las cosas van muy mal buscamos desesperadamente una solución



No puedes ser gerente...

- Trabajando al ojo por ciento...
-





No puedes ser gerente...

- Sin hacer gestión de costes ...

Contabilidad de Costos

The central image is a composite graphic. At the top, a blue banner contains the text 'Contabilidad de Costos' in white. Below this, a blue calculator is shown with a pen resting on it, positioned over a document with financial data and a line graph. To the right, a series of four stacks of gold coins increase in height from left to right, with green arrows curving upwards from each stack to the next, symbolizing growth. In the bottom right corner, there is a silhouette of a business team standing on a blue 3D bar chart, with a yellow arrow pointing upwards. In the bottom left corner, there is a small video inset showing a woman speaking, with the text 'Screencast-O-Matic.com' below it.



COMO SE HACE

- Dentro de una granja

 - Una vez se han definidas las cuentas y subcuentas, deberás codificarlos para diferenciarlos a medida que aparezcan nuevas Facturas
 - Por lo tanto, a medida que vayan entrando nuevas Facturas de Compra relacionadas con Gastos de personal, deberás grabarlo con el código correspondiente (por ordenador o en carpetas).
 - Lo mismo para Alimentación, mantenimiento...



COMO SE HACE

- Dentro de una granja
-
- Gracias a esta codificación, conocerá los costes asignados a cada cuenta y subcuenta
 - MANTENIMIENTO:
 - » De edificios
 - » De Sala de ordeño
 - GASTOS DE PERSONAL:
 - » Salarios externos
 - » Salarios propios
 - ALIMENTACION:
 - » De ovejas de leche
 - Forrajes
 - Concentrados
 - » De ovejas secas
 - Forrajes
 - Concentrados



- Ejemplo: Gastos Personal...

Transacción

- Gastos

Nº Albarán / Factura:

Importe: €

Categoría: Personal

Fecha: 02-11-2019

Descripción:

Cuenta: **Elige...**

- Elige...
- Otros (no valorados)
- Salarios externos
- Salarios propios
- Seguridad Social

Periodicidad / Tasas / Lote / Cultivo

+ Ingresos

Nº Albarán / Factura:

Importe: €

Categoría: Elige...

Fecha:

Unidades: Uns

Descripción:

Periodicidad / Tasas / Lote / Cultivo



- Ejemplo: Ingresos...

Transacción

- Gastos

Nº Albarán / Factura: Importe:

Categoría: Cuenta:

Fecha: Unidades:

Descripción:

[Periodicidad / Tasas / Lote / Cultivo](#)

+ Ingresos

Nº Albarán / Factura: Importe:

Categoría: Cuenta:

Fecha: Unidades:

Descripción:

[Periodicidad / Tasas / Lote / Cultivo](#)

Cuenta dropdown options:

- Elige...
- Ingresos varios
- Seguros**
- Subvenciones Explotacion
- Venta de terneros
- Venta de vacas



Y los agrupamos

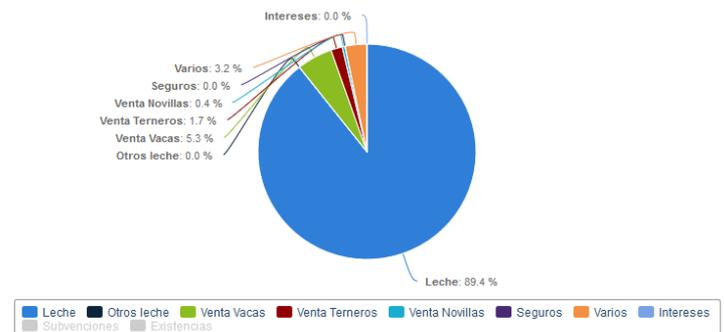
- Ejemplo: Ingresos...

– Lo podemos indicar por ton leche, vaca, por UTH, en % o comparado con el año anterior

- INGRESOS -

INGRESOS LECHE	TOTAL	€/Tn	€/UTH	€/Vaca
Ventas Brutas Leche	236386	340	236386	3694
Otros ingresos leche	0	0	0	0
VENTAS NETAS LECHE	236386	340	236386	3694

Distribución Ingresos





Y los agrupamos

- Ejemplo: Ingresos no de leche...

INGRESOS NO DE LECHE	TOTAL	€/Tn	€/UTH	€/Vaca
Venta de animales	8968	11	2989	97
- Venta de vacas (17)	6408	8	2136	70
- Venta de terneros (36)	2560	3	853	28
- Venta de terneras ()	0	0	0	0
Seguros	1845	2	615	20
Subvenciones de Explotación *	42860	55	14287	466
Otros ingresos	9993	13	3331	109
TOTAL NO LECHE	63666	81	21222	692

* De explotación = Subvenciones directas cobradas en el periodo: PAC...



Y los agrupamos

- Gastos fijos...

- La contabilidad analítica busca diferenciar los Costes Fijos de los Variables. Los fijos son aquellos costes que son determinantes en la estructura del negocio, totalmente independientes a la producción. Es decir, debes tenerlos vendas o no vendas

FIJOS	TOTAL	€/Tn	€/UTH	€/Vaca
Personal	18000	26	18000	281
Suministros	16312	23	16312	255
Mantenimiento	8810	13	8810	138
Medio ambiente	0	0	0	0
Gastos generales	6874	10	6874	107
TOTAL GASTOS FIJOS	49996	72	49996	781



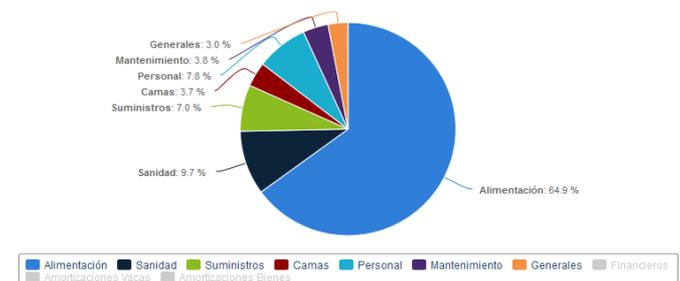
- Gastos variables...

- En cambio, los Costes Variables dependen de la producción, siendo los más habituales la compra de materias primas = **Alimentación leche** (+ el resto = vacas secas + sanidad-repro + camas = **“casi fijos o poco variables”**)

- GASTOS -

VARIABLES	TOTAL	€/Tn	€/UTH	€/Vaca
Alimentación (total)	150481	216	150481	2351
Sanidad, semen e higiene	22589	32	22589	353 (29)
Camas	8640	12	8640	135
TOTAL GASTOS VARIABLES	181710	261	181710	2839
MARGEN BRUTO *	99234	143	99234	1551

Distribución Gastos





Para conseguir unos:

- Indicadores...

- La economía necesita de los **indicadores técnicos**, como las personas realizarse un chequeo médico cada cierto tiempo para ver que el funcionamiento general es correcto



INDICADORES	TOTAL	€/Tn	€/UTH	€/Vaca
INGRESOS TOTALES	280944	404	280944	4390
GASTOS VARIABLES	181710	261	181710	2839
<u>MARGEN BRUTO *</u>	99234	143	99234	1551
GASTOS FIJOS	49996	72	49996	781
GASTOS TOTALES	231706	333	231706	3620
<u>COSTE LITRO LECHE *</u>	187148	269	187148	2924
RESULTADO ANTES DE AMORTIZACION *	49238	71	49238	769



Para conseguir unos:

- Indicadores...

- El **resultado después de amortizaciones (BAIT)** suele ser el indicador más comparable entre granjas.



RESULTADO ANTES DE AMORTIZACION *	59272	76	19757	644
Amortizaciones (vacas)	36115	46	12038	393
Amortizaciones Inmovilizado Material *	5017	6	1672	55
<u>SUBTOTAL AMORTIZACIONES</u>	41132	52	13711	447
Subvenciones de Capital *	0	0	0	0
RESULTADOS DE EXPLOTACION (BAIT) *	18140	23	6047	197

* a varios años: tractor, maquinaria...



Para conseguir unos:

- Indicadores...

- El resultado NETO corresponde con el resultado después de descontar los impuestos (¿menos comparables?).

RESULTADOS DE EXPLOTACION (BAIT) *	18140	23	6047	197
Ingresos/ Gastos Financieros	-4748	-6	-1583	-52
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS *	13392	17	4464	146
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS (recreía) *	16373	21	5458	178
Tributos e Impuestos	5002	6	1667	54
RESULTADO NETO *	8390	11	2797	91





Teniendo en cuenta:

- Los COSTES OCULTOS...

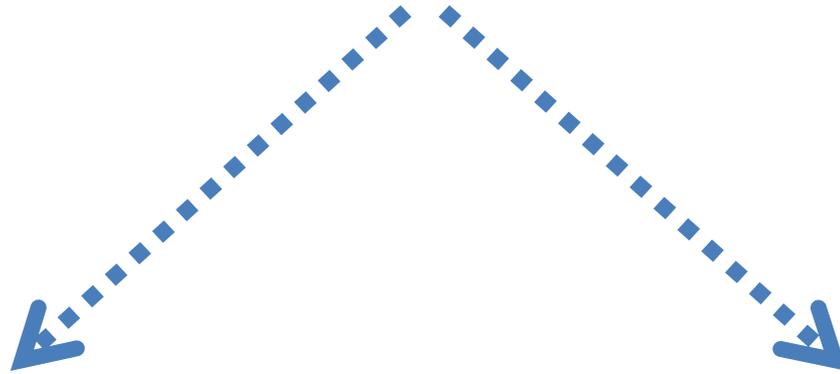
– Pero hay otros costes que no se ven:

Trabajos realizados para su activo (1ºs partos: 32) *	60640	77	20213	659
Pérdida inmovilizado (bajas: 37 ; de las que: 26 vacas y 11 novillas) *	-16672	-21	-5557	-181
Salarios (no valorados) *	0	0	0	0
Trabajos Cultivos... (no valorados) *	0	0	0	0
Centro Costes (Recría) *				
Centro Costes (Forrajes) *				



CONTABILIDAD FORENSE

MODELO BASICO



**GRANJAS QUE
QUIEREN CONOCER**

SIN OBJETIVOS





CONTABILIDAD FORENSE

MODELO BASICO



RESUMENES:
PERIODICOS

“EFECTIVAMENTE
PIERDO DINERO”





CONTABILIDAD ANALITICA



MODELO EXPERTO



www.cowsulting.com

**GRANJAS QUE
QUIEREN MEJORAR**

CON CONSULTOR



Ya sabemos lo que hay que hacer...

- Para tomar decisiones...

1. Crearme un presupuesto objetivo
2. Clasificar ingresos y gastos
3. Estudiar los indicadores económicos
4. Resumir el periodo
5. Comparar mis resultados con mi presupuesto
6. Comparar mis resultados con otras granjas





Planteándose un presupuesto...

www.cowsulting.com

Simulador Económico

Ingresos de Leche		Dato	Simu	€/Tm	Difer €
Vacas en ordeño	Nº	70			16.320
Lt/vaca/día:	lt	33	35		
Tm/rebaño/año	€/año	843	894		51
Precio:	€/Tm	320	330	330	8.940
Total	€/año	269.760	295.020		25.260

Gastos no alimentación VL		Dato	Simu	€/Tm
				146

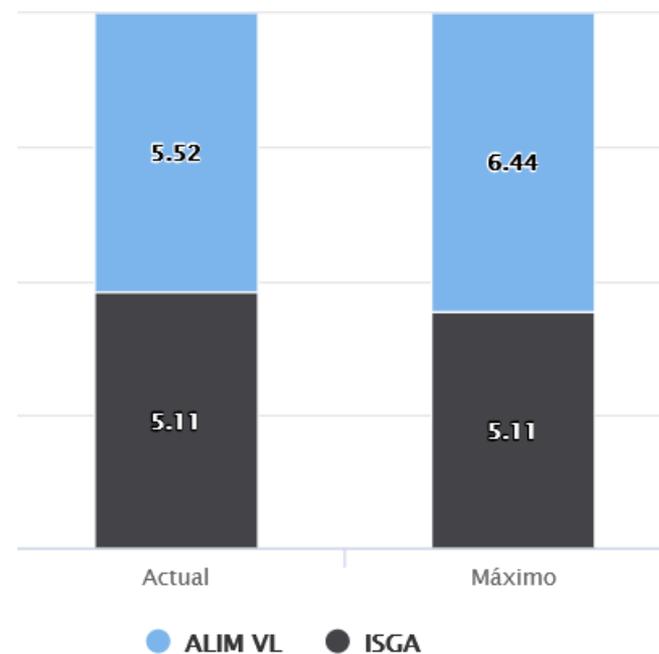
Gastos Alimentación VL		Dato	Simu	< 184	Difer €
Consumo Vacas Producción	Kgs/día	23	25		12.264
Precio (Materia Seca)	€/tn	240	243		1.916
Coste (vaca/día)	€/v/d	5,52	6,08		0,56
Total	€/año	141.036	155.216	174	14.180

Resultados		Dato	Simu	€/Tm

Resultados

Total	€/año	1.984	9.872	10	7.888
--------------	-------	-------	-------	----	-------

Ingresos vaca/día: 11.55 €





Ya sabemos lo que hay que hacer...

- Pero también hay problemas...
-
- En ovino de leche hay muchos:
 - INGRESOS OCULTOS
 - GASTOS OCULTOS

¿Qué es esto?





Para entenderlo primero necesito...

- Saber qué es un centro de costes...
-
- Cuando necesito consumir un bien puedo:
 - Comprarlos
 - Fabricármelo yo
 - Y puede pasar que:
 - Yo lo fabrique:
 - Más caro que me costaría comprarlo en el mercado
 - Más barato que me costaría comprarlo en el mercado

«FABRICARMELO YO NO ES OBLIGATORIO»



Centros de costes

- Trabajos para el inmovilizado:

 - Centro de costes de forrajes:
 - Decido fabricar mis forrajes en vez de comprarlos
 - Doy por hecho que lo hago más barato (por eso no recojo los kg cosechados ni los costes no valorados)
 - » Total sólo suponen el 40% de mis costes totales
 - Centro de costes de recría:
 - Decido fabricar mis corderas de primer parto en vez de comprarlas.
 - Doy por hecho que lo hago más barato que comprándolas
 - Doy por hecho que lo hago más barato que externalizándolo a un centro de recría.

¿PERO CUANTO ME CUESTA?



INGRESOS OCULTOS

- INGRESOS
-





Granja tipo 1

- Lo menos frecuente es:

 - No cuenta con ninguna subvención
 - Las ovejas de primer parto las compro por leasing (no necesito recría)
 - Los alimentos los compro como ración completa seca con una factura mensual (no fabrico forrajes)
 - Todas las horas que se trabajan van en nómina
 - Todos los trabajos de mantenimiento van en factura

«Controlo totalmente mis costes => INGRESOS OCULTOS=0»



Granja tipo 2



- Lo más frecuente es (sensación financiera de perder/gastar dinero):
 - Cobro subvención (explotación: PAC, capital: plan de mejora...)
 - Genero mi recria (**necesito inmovilizar dinero** dos años hasta que empiezan a dar leche)
 - Cultivo mis forrajes (**necesito inmovilizar dinero** un año hasta que lo cosecho y otro año mientras lo consumo –ej: silo de maíz)
 - No contabilizo las horas de trabajo familiares (no asalariadas):
 - Trabajo en granja
 - Trabajos de mantenimiento (reparaciones, pintar...)
 - Trabajo en mis centros de costes (horas dedicadas a la recria y a cultivar los forrajes)

«No controlo ni mis costes ni mis centros de costes»

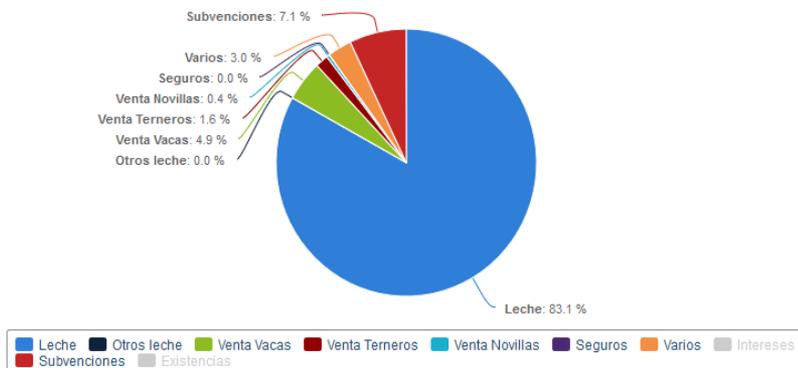


Granja tipo 2

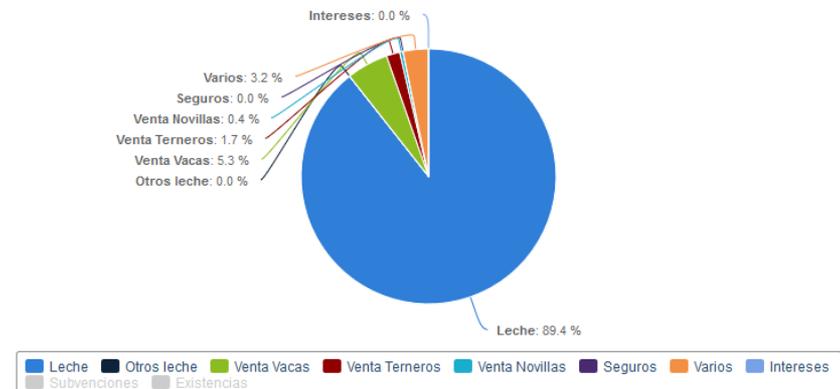
- Lo más frecuente es:

– Cobro subvención (PAC, plan de mejora...)

Distribución Ingresos



Distribución Ingresos



**¿Y si un día disminuyen o desaparecen?
¿Será rentable con un 7% menos de ingresos?**



Granja tipo 2

- Lo más frecuente es:

 - Genero mi recria (necesito inmovilizar dinero hasta que empiezan a dar leche)
 - Mis costes principales son:
 - Horas de trabajo (no las anoto ni me las remunero)
 - Alimentación: (no valoro el pasto y los forrajes se los contabilizo a las vacas sin remunerarme las horas trabajadas en cultivos)

«Así siempre me parecerá que criar yo es más barato»



Trabajo para cultivos – no valorados

¿Cuanto cuesta una Tm de silo de maíz?

Coste del Silo de maíz (€/Tm) en función del rendimiento (Tm/ha) . Año 2012.

	€/ha	Tm/ha puestas en el silo.				
		25	30	35	40	45
Insumos	438	17.53	14.61	12.52	10.96	9.74
Insumos + Labor +Tpte	1182	47.28	39.40	33.77	29.55	26.27
Insumos + Labor +Tpte + Tierra + Mod P.	1468	58.73	48.94	41.95	36.70	32.63
Con extend. + pisado + plásticos	1528	61.13	50.94	43.66	38.20	33.96
Con mermas 8%	1650	66.02	55.01	47.16	41.26	36.68

Y si lo hago yo →

Considerado:

Pero no lo alquilo →

✓ Un alquiler de la tierra de 300 €/ha (aplicado el 60%).

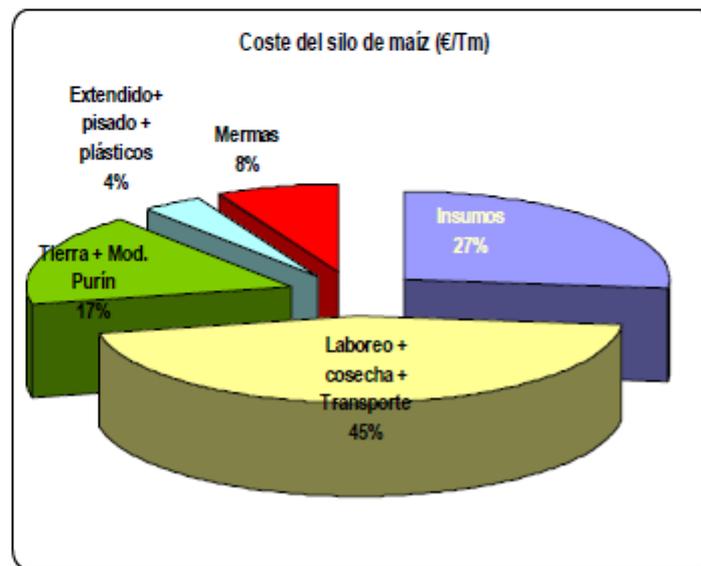
✓ Un módulo de purín de 165 €/ha (aplicado el 60%).

✓ Mermas del 8%.

1650 €/ha.

Incluidas mermas del 8 %

Datos propios año 2012 (456 ha)





Granja tipo 2

- Lo más frecuente es:

 - No contabilizo las horas de trabajo familiares (no asalariadas):
 - Trabajo en granja
 - Trabajos de mantenimiento (reparaciones, pintar...)
 - Trabajo en mis centros de costes (horas dedicadas a la recría y a cultivar los forrajes)

«Pero realmente sí me las pago porque las ahorro»



La diferencia es...

- Y si me quedo inútil para trabajar:

 - Y desaparecen las subvenciones:
 - ¿Contrataría todos mis ingresos ocultos y la granja todavía sería rentable?
 - Intentaría venderla pero ¿cómo convengo al comprador de que es rentable?
 - ¿Le dejaría la granja a mi hijo o le dejaría un problema?



INDICADORES PRACTICOS

NUTRICION

¿Cuanto me queda para gastar después de descontar la alimentación?

= ISGA



www.cowsulting.com



1 – EL INDICADOR PRINCIPAL

Ingresos sobre Gastos de Alimentación (ISGA)

Income

Litros
de
leche



€/ Litro
de
leche



Feed Cost

Kg de
Materia
Seca



€/kg de
Materia
Seca



1 – EL INDICADOR

Ingresos sobre Gastos de Alimentación (ISGA)

- Producción por vaca lactante y día: 32 litros.
 - Gastos de alimentación por vaca lactante y día: $1.47+0.462+3.45 = 5.38 \text{ €}$
 - Precio del litro de leche: 0.31
 - 30 kg Silo maíz * 0.049 €/kg = 1.47 €
 - 11 kg Silo Hierba * 0.042 €/kg = 0.462 €
 - 11 kg Pienso * 0.314 €/kg = 3.45 €
- * Nota: los costes por kilo son sólo un ejemplo

¿Cómo se calcula?:

- Ingresos por vaca y día = $32 \text{ litros} * 0.31 \text{ €/litro} = \underline{9.92} \text{ €/vaca/día}$
- Ingresos sobre gastos de alimentación (ISGA) = $9.92 - 5.38 = \underline{4.54} \text{ €}$ por vaca y día que me quedan para pagar “todo lo que no es alimentación”.
- ISGA en porcentaje = $\underline{4.54/9.92} = 45.76\%$, o dicho de otra forma, me queda el 45.76% de lo que me pagan de leche por vaca y día para pagar todo lo que no es alimentación.

Solamente ese dato es muy interesante ya que, si nos quedara un 40% o menos de los ingresos para pagar lo que “no” es alimentación, es muy difícil que nos salgan las cuentas. 45% o más sería lo ideal.



PRECIO DE LA LECHE

16 Oct Lonja leche de oveja 16-10-2024

Posted at 11:09h in Leche de Oveja-Cabra by lonja · 0 Comments · 0 Likes · Share

LECHE DE OVEJA Y DE CABRA	COTIZACION ANTERIOR	COTIZACION ACTUAL	DIF.
	Euros/E.Q.	Euros/E.Q.	
Leche de oveja	0,1082*	0,1082*	=
Leche de cabra	0,1022*	0,1022*	=

Raza ovina ASSAF



Datos productivos

Producción láctea	
Producción de leche por lactación (media, kg):	400
Duración lactación (media, días):	180
Nº de lactaciones:	6
% Grasa en leche:	6,65
% Proteínas en leche:	5,4

Reproducción

Edad Madurez hembras (meses):	10
Edad Madurez machos (meses):	7
Edad Media reproductores machos (meses):	36
Edad media reproductores hembras (meses):	30
Edad media al primer parto (meses):	15
Intervalo entre partos (días):	285
Número de partos al año:	1,2
Prolificidad:	1,8
Duración de la vida productiva (años):	5
Estacionalidad:	6 meses.



1 – EL INDICADOR

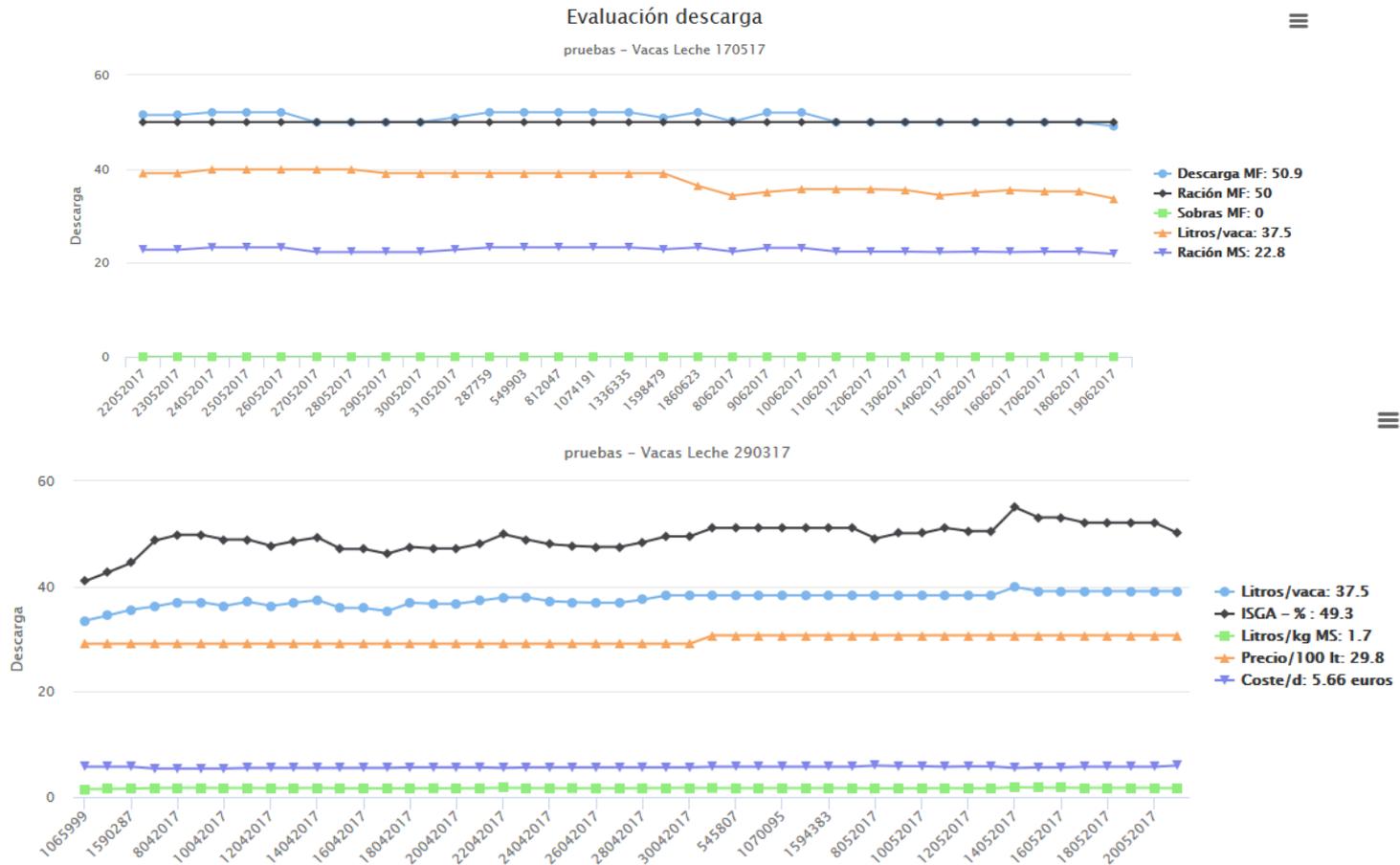
Ingresos sobre Gastos de Alimentación (ISGA)

- **PRODUCCION POR OVEJA LACTANTE Y DIA:** 2 lt/ov/d
- **PRECIO DEL LITRO DE LECHE:** 6% grasa + 5% proteína = $11 * 0.1082 = 1.19 \text{ € /lt}$
INGRESOS OVEJA/DIA TOTAL = $1.19 * 2 = 2.38 \text{ € / ov / día}$
- **GASTOS ALIMENTACIÓN OVEJA Y DIA** desde la ración por oveja y día (3 Kg MS):
 - PIENSO OVEJAS AP = $1.5 \text{ Kg} * \text{precio} (0.36 \text{ € / Kg}) = 0.54 \text{ €}$
 - ALFALFA RAMA = $1.5 \text{ Kg} * 0.21 \text{ € / Kg} = 0.315 \text{ €}$
 - PAJA CEREALES = $0.3 \text{ Kg} * 0.08 \text{ € / Kg} = 0.024 \text{ €}$TOTAL = $0.525 + 0.315 + 0.024 = 0.879 \text{ € / ov / día}$
- **INGRESOS SOBRE GASTOS DE ALIMENTACION (ISGA)** = $2.38 - 0.879 = 1.501 \text{ € por oveja y día}$ que me quedan para pagar “todo lo que no es alimentación”.
- **ISGA EN PORCENTAJE** = $1.501 / 2.38 = 63.06 \%$ o, dicho de otra forma, me queda el **63.06 %** de lo que me pagan de leche por oveja y día para pagar “todo lo que no es alimentación” (**alimentación = 36.94%**)
- Solamente ese dato es muy interesante ya que, si nos quedara un 40% o menos de los ingresos para pagar lo que “no es alimentación” es muy difícil que nos salgan las cuentas. 45% o más sería lo ideal



1 – EL INDICADOR

www.cowsulting.com



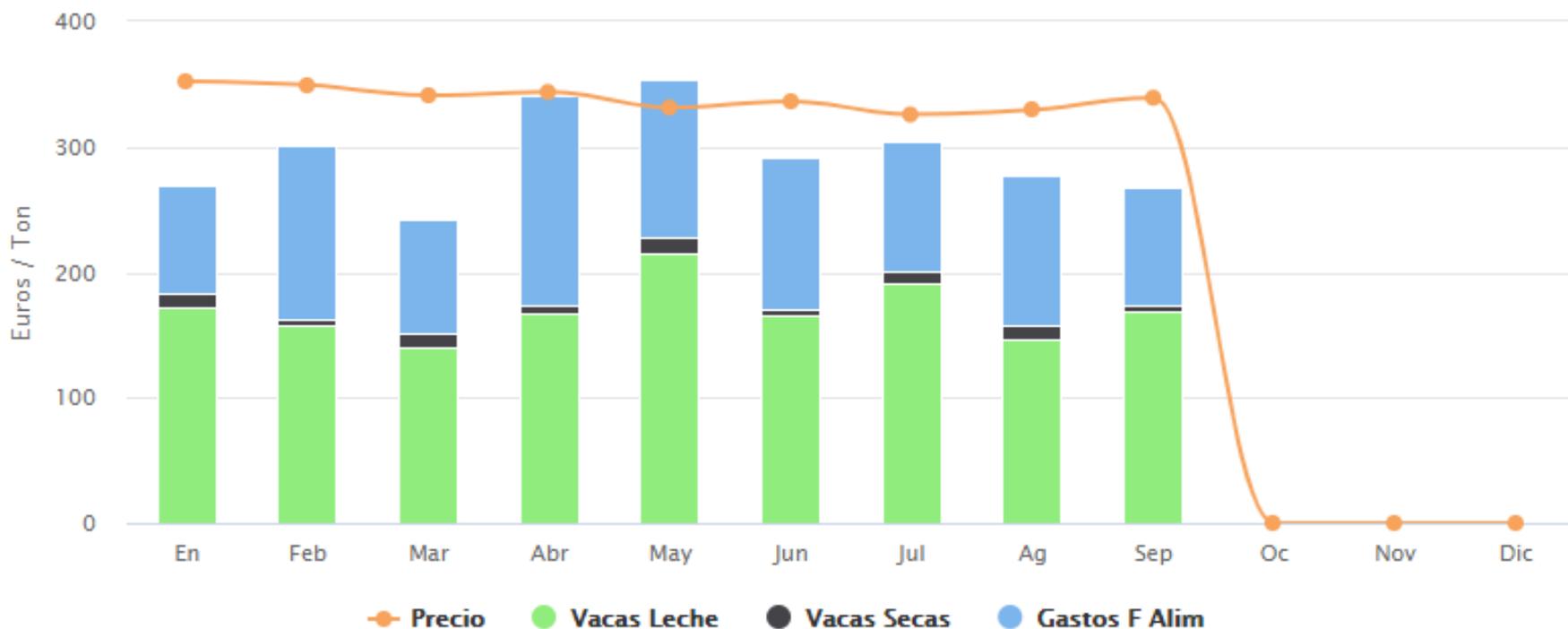


1 – EL INDICADOR

www.cowsulting.com

Composición ISGA/ton leche 2019

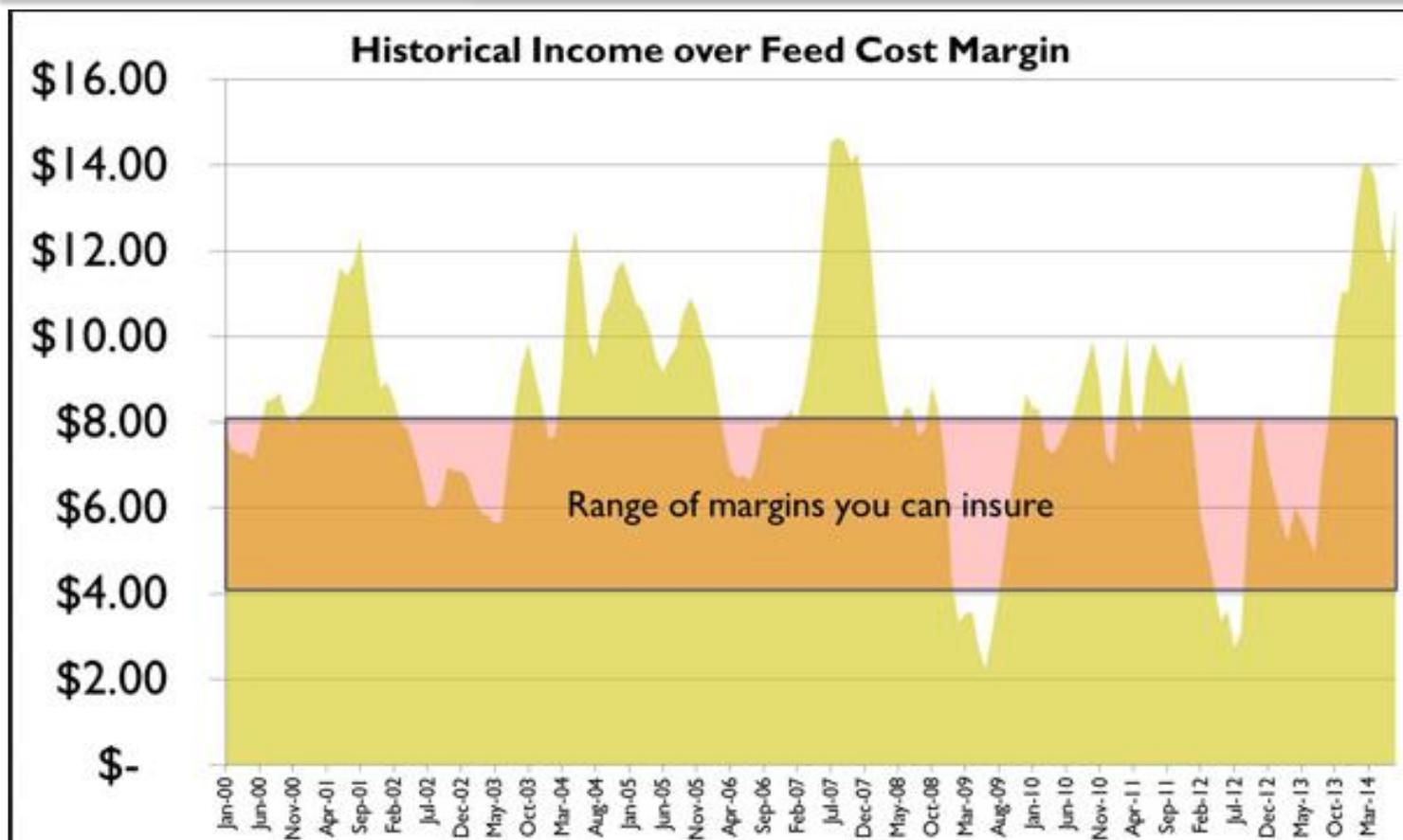
Precio: 338.8 – AlimVL: 174.5 – AlimVS: 9.2 – ISGA/ton: 155.1 (46 %) – GFA real/ton: 119.4 (35)%





1 – EL INDICADOR

Comparado contigo mismo

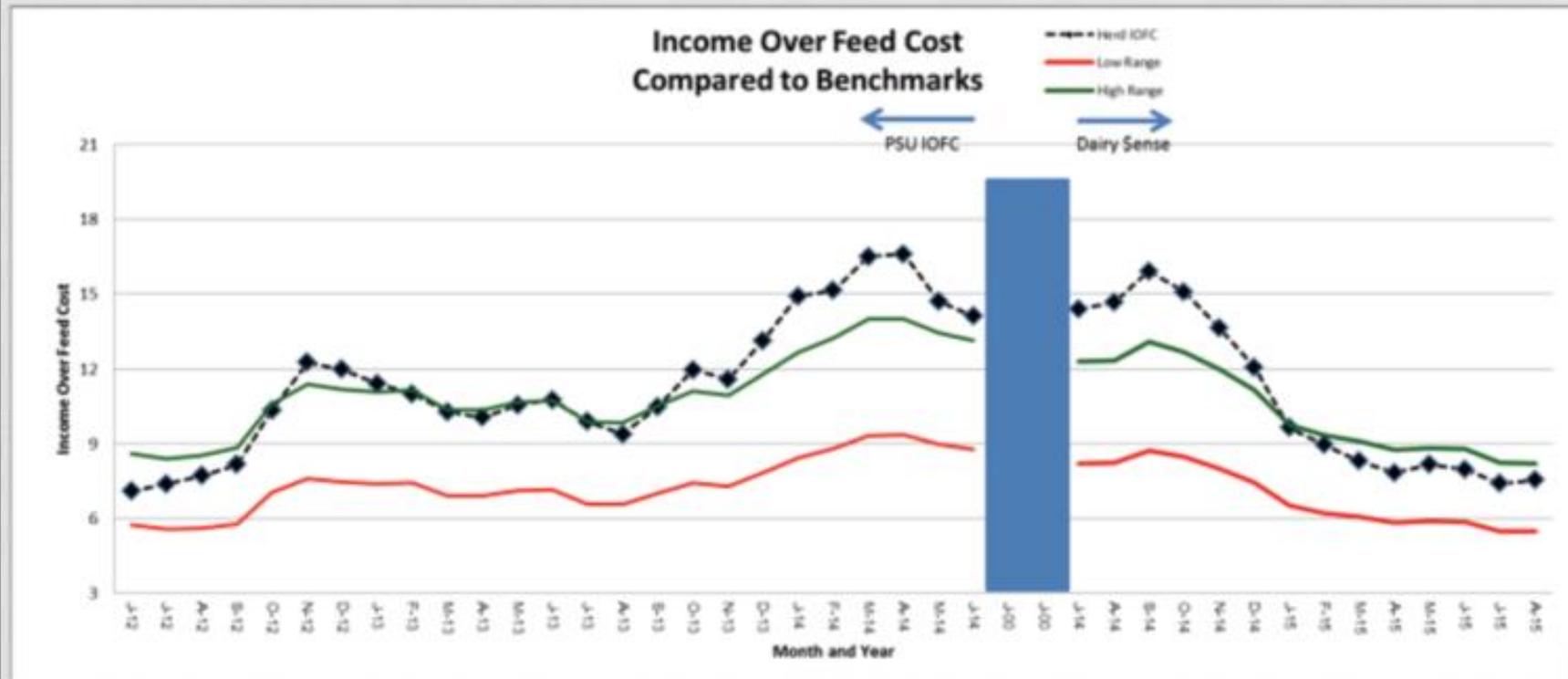




1 – EL INDICADOR

Comparado con el mercado

Income over feed cost using standardized rations and production data from the Penn State dairy herd.



Note: PSU milk price: \$/cwt; feed cost/cow: \$; average milk production: lbs.



COMO SE CALCULA

¿QUE ES NECESARIO PARA CALCULARLO?

1. Querer hacerlo
2. Tener datos de DESCARGAS DE CARROS
3. Saber el número de ovejas
4. Saber el número de trabajadores
5. Saber el porcentaje de reposición
6. Saber la factura de la leche (lo que se cobra y los litros que se entregan)





DESCARGAS DE LOS CARROS

Fecha	Tanque	€/Tn	VACAS	Raciones	MF	MS	l/v/d	lt/KgMS	€/TnMS	Coste/lt	(l)	(G)	ISGA_€	ISGA (%)
01-01-2023	5189	610	148	148	49.2	20.9	35.1	1.68	397	236	21.4	8.3	13.1	61.2 %
02-01-2023	5120	610	147	148	50	21.1	34.8	1.65	398	241	21.2	8.4	12.8	60.4 %
03-01-2023	5120	610	151	148	47.8	20.9	33.9	1.62	388	239	20.7	8.1	12.6	60.9 %
04-01-2023	5120	610	152	154	49.4	21.5	33.7	1.57	391	249	20.6	8.4	12.2	59.2 %
05-01-2023	5067	610	151	162	52.2	22.4	33.6	1.5	393	262	20.5	8.8	11.7	57.1 %



SH: 22%MS
SM: 32%MS

Socio	Dia	Racion	Ingrediente	Carga	Nº Raciones
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Penso	671,06	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Herba	987,9	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Millo	2226,78	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Veza	144,18	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Penso	436,01	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Herba	657,85	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Millo	1489,16	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Veza	94,99	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	AVEA	132	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	Palla	183,2	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	Penso	138	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	Silo de Millo	366	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Penso	682,63	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Herba	1013,71	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Millo	2211,65	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Veza	130,83	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Penso	463,15	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Herba	657,26	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Millo	1463,2	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Veza	90,27	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	AVEA	136	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	Palla	169,2	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	Penso	139,2	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	Silo de Millo	334	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Palla	97,24	52
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Penso	105,04	52
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Silo de Herba	569,92	52
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Silo de Millo	474,24	52

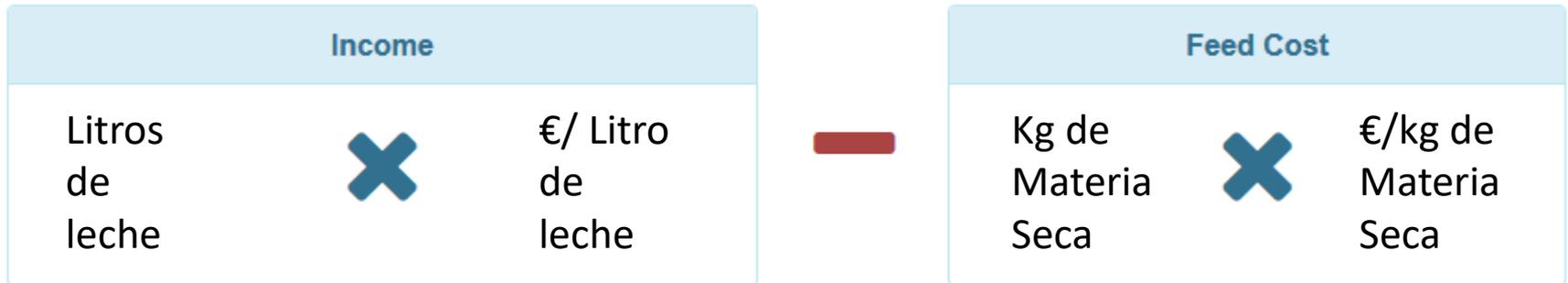


No siempre fácil:
Extraer kg Robot : L1(268),L2(330)
(no está en descargas)
Más kg punteos (134)



1 – EL MEJOR INDICADOR ...

ISGA + PLUS



+ GASTOS DE PERSONAL E INVERSION EN RECRÍA
= Saber >80 % Gastos totales del negocio cada día



ISGA PLUS => 80 % Gastos (diario)

Fecha	Tanque	€/Tn	VACAS	Raciones	MF	MS	l/v/d	lt/KgMS	€/TnMS	Coste/lt	(I)	(G)	ISGA_€	ISGA (%)	ISGA_€-MO	ISGA_€-R	ISGA+
01-01-2023	5189	610	148	148	49.2	20.9	35.1	1.68	397	236	21.4	8.3	13.1	61.2 %	10	11.65	45.6 %
02-01-2023	5120	610	147	148	50	21.1	34.8	1.65	398	241	21.2	8.4	12.8	60.4 %	10.2	11.85	44.1 %
03-01-2023	5120	610	151	148	47.8	20.9	33.9	1.62	388	239	20.7	8.1	12.6	60.9 %	9.8	11.45	44.7 %
04-01-2023	5120	610	152	154	49.4	21.5	33.7	1.57	391	249	20.6	8.4	12.2	59.2 %	10.1	11.75	43 %
05-01-2023	5067	610	151	162	52.2	22.4	33.6	1.5	393	262	20.5	8.8	11.7	57.1 %	10.5	12.15	40.7 %

SEKULO CHIRU MESTURAKOR
IRANINDIROS

Carro: 201
Ruota: R-RUTA-2 PAREDA
Chaparr: 1000 TENSU SEBULO F LON GR
Socio: [REDACTED]
Rocio: [REDACTED]

MESTURA: SECAS - 28 RACIONES.

Ingrediente	kg/u	kgCar	Desu
PALLA	07,50	217	-7
PENSO	03,50	91	-7
SILLO MILLO	10,00	267	-13

TOTAL CARGADO: 575 KG

Lote	kg/u	kgDes	Desu
1 - 28 U	21,00	553	-35

TOTAL DESCARGADO: 553 KG

TEMPO MESTURA:
PROGR. 2 REAL DESU 0

TOTAL A FACTURAR: 6 min.

MESTURA: LACTACION 1 - 118 RACIONES.

SH: 22%MS
SM: 32%MS

Socio	Dia	Racion	Ingrediente	Carga	Nº Raciones
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Penso	671,06	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Herba	987,9	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Millo	2226,78	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 1	Veza	144,18	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Penso	436,01	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Herba	657,85	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Millo	1489,16	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	LACTACIÓN 3	Veza	94,99	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	AVEA	132	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	Palla	183,2	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	Penso	138	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	01/01/2023	SECAS	Silo de Millo	366	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Penso	682,63	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Herba	1013,71	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Silo de Millo	2211,65	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 1	Veza	130,83	89
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Penso	463,15	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Herba	657,26	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Silo de Millo	1463,2	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	LACTACIÓN 3	Veza	90,27	59
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	AVEA	136	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	Palla	169,2	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	Penso	139,2	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	SECAS	Silo de Millo	334	40
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Palla	97,24	52
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Penso	105,04	52
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Silo de Herba	569,92	52
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	02/01/2023	XATAS	Silo de Millo	474,24	52



No siempre fácil:
Extraer kg Robot : L1(268),L2(330)
(no está en descargas)
Más kg punteos (134)



ISGA PLUS = > 80 % Gastos (diario)

Fecha	Tanque	€/Tn	VACAS	Raciones	MF	MS	l/v/d	lt/KgMS	€/TnMS	Coste/lt	(l)	(G)	ISGA_€	ISGA (%)	ISGA_€-MO	ISGA_€-R	ISGA+
01-01-2024	5717	508	163	170	64.7	21.3	35.1	1.65	455	276	17.8	9.7	8.1	45.5 %	11.3	12.95	27.2 %
02-01-2024	5717	508	163	163	64	21.3	35.1	1.65	455	276	17.8	9.7	8.1	45.5 %	11.3	12.95	27.2 %
03-01-2024	5646	508	165	169	60.8	20.6	34.2	1.66	451	272	17.4	9.3	8.1	46.6 %	10.9	12.55	27.9 %
04-01-2024	5646	508	165	173	60.6	20.5	34.2	1.67	449	269	17.4	9.2	8.2	47.1 %	10.8	12.45	28.4 %
05-01-2024	5587	508	165	169	61.2	20.6	33.9	1.65	451	274	17.2	9.3	7.9	45.9 %	10.9	12.55	27 %
06-01-2024	5587	508	162	166	60.3	21	34.5	1.64	433	264	17.5	9.1	8.4	48 %	10.7	12.35	29.4 %
07-01-2024	5585	508	162	162	60.2	20.9	34.5	1.65	445	270	17.5	9.3	8.2	46.9 %	10.9	12.55	28.3 %
08-01-2024	5585	508	163	173	60.8	21	34.3	1.63	443	271	17.4	9.3	8.1	46.6 %	10.9	12.55	27.9 %
09-01-2024	5665	508	162	173	60.7	21	35	1.67	438	263	17.8	9.2	8.6	48.3 %	10.8	12.45	30.1 %
10-01-2024	5665	508	162	172	61.3	21.2	35	1.65	448	271	17.8	9.5	8.3	46.6 %	11.1	12.75	28.4 %
11-01-2024	5768	508	163	169	62.2	20.4	35.4	1.74	461	266	18	9.4	8.6	47.8 %	11	12.65	29.7 %
12-01-2024	5768	508	160	170	62.2	21	36.1	1.72	452	263	18.3	9.5	8.8	48.1 %	11.1	12.75	30.3 %

Fijaros cómo cambia con el cambio de precio de leche



INDICADORES PRACTICOS

NUTRICION

*¿Cuanto me puedo gastar en
alimentación como máximo?*

= GFA MAXIMO



www.cowsulting.com

Máx 166

ALIMENTACION (171 €/ton = 53.4%)

53.4%

149 / 320

PERSONAL (57 €/ton = 17.8%)

71.2%

92 / 320

RECRIA (44 €/ton = 13.8%)

85%

48 / 320

SUMINISTROS (14 €/ton = 4.4%)

89.4%

34 / 320

MANTENIMIENTO (12 €/ton = 3.8%)

93.2%

22 / 320

GASTOS GENERALES (9 €/ton = 2.8%)

96%

13 / 320

SANIDAD Y REPROD (17 €/ton = 5.3%)

101.3%

-4 / 320

CAMAS (4 €/ton = 1.3%)

102.6%

-8 / 320

ING no de leche (14.2 €/ton = 4.4%)

98.2%

6.2 / 320

Amort+Financ (6 €/ton = 1.9%)

100.1%

0.2 / 320

154

El ejemplo:

Ingresos leche = 320 €/tm

Por tonelada de leche

El ejemplo:

Ingresos leche = 320 €/tm

G.Alim VL = Precio - G Fuera AlimVL (ISGA = GFA/Precio) =>
Coste €/vaca/d para XX lt/v/d

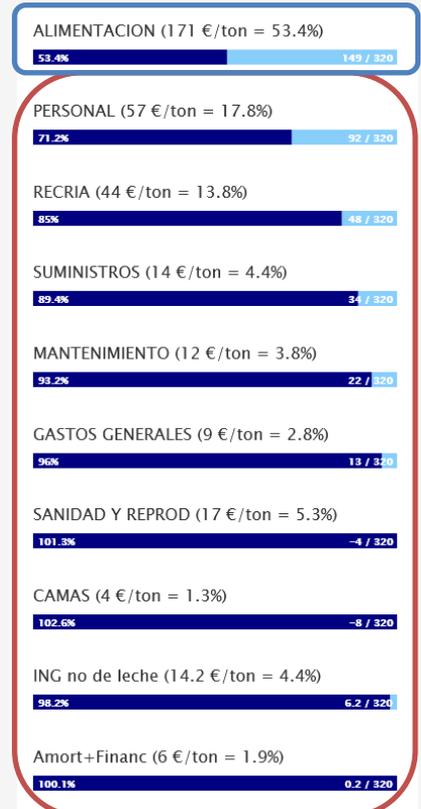
166 €/Ton = Precio 320 - 154
GF_AI_VL (ISGA = 48.1 %)

El coste no de alimentación por tonelada de leche debe dejar un coste de alimentación por vaca y día compatible con la producción:

- 33 litros = $33 * 0,166 = 5,48$ €/ vaca / día ¿es posible con los precios de mercado actuales?
- 35 litros = $33 * 0,166 = 5,81$ €/ vaca / día ¿es posible con los precios de mercado actuales?
- 40 litros = $40 * 0,166 = 6,64$ €/ vaca / día ¿es posible con los precios de mercado actuales?
- **Respuesta: Si trabajas con un buen nutricionista te dirá si se puede o no.**

Máx 166

154





OJETIVOS FIJADOS

www.cowsulting.com

Los gastos más importantes (> 80% costes) ...

ALIMENTACION (167+5 €/ton = 53.8%)

53.8% 148 / 320

PERSONAL (53 €/ton = 16.6%)

70.4% 95 / 320

RECRIA (44 €/ton = 13.8%)

84.2% 51 / 320

Con los ingresos ...

Ingresos de Leche		Dato	Simu	€/Tm	Difer €
Vacas en ordeño	Nº	70			16.320
Lt/vaca/día:	lt	33	35		
Tm/rebaño/año	€/año	843	894		51
Precio:	€/Tm	320	330	330	8.940
Total	€/año	269.760	295.020		25.260

Y el resto ...

SUMINISTROS (14 €/ton = 4.4%)

88.6% 37 / 320

MANTENIMIENTO (12 €/ton = 3.8%)

92.4% 25 / 320

GASTOS GENERALES (9 €/ton = 2.8%)

95.2% 16 / 320

SANIDAD Y REPROD (17 €/ton = 5.3%)

100.5% -1 / 320

CAMAS (4 €/ton = 1.3%)

101.8% -5 / 320

ING no de leche (14.2 €/ton = 4.4%)

97.4% 9.2 / 320

Amort+Financ (6 €/ton = 1.9%)

99.3% 3.2 / 320



Y su relación con el simulador

Por animal y día

www.cowsulting.com

Simulador Económico

Ingresos de Leche		Dato	Simu	€/Tm	Difer €
Vacas en ordeño	Nº	70			16.320
Lt/vaca/día:	lt	33	35		
Tm/rebaño/año	€/año	843	894		51
Precio:	€/Tm	320	330	330	8.940
Total	€/año	269.760	295.020		25.260

Gastos no alimentación VL		Dato	Simu	€/Tm
				146

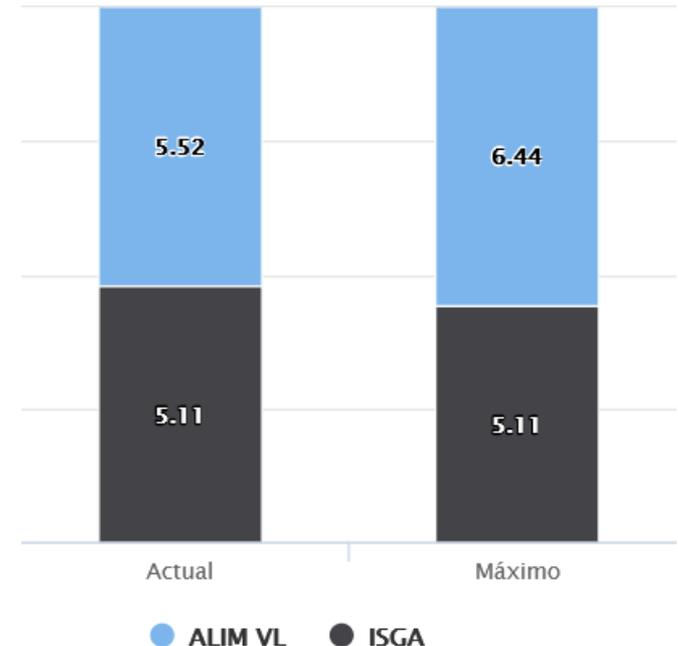
Gastos Alimentación VL		Dato	Simu	< 184	Difer €
Consumo Vacas Producción	Kgs/día	23	25		12.264
Precio (Materia Seca)	€/tn	240	243		1.916
Coste (vaca/día)	€/v/d	5,52	6,08		0,56
Total	€/año	141.036	155.216	174	14.180

Resultados		Dato	Simu	€/Tm

Resultados

Total	€/año	1.984	9.872	10	7.888
--------------	-------	-------	-------	----	-------

Ingresos vaca/día: 11.55 €





LA RECRÍA

	SIMULADO	REAL
Tamaño rebaño (Nº Vacas)	187	187
Tasa desecho vacas (%)	28.7	32
Tasa Mort vacas (%)		5.6
Tasa mort novillas (%)	6	7.4
Tasa mort machos (%)		18.6
Edad 1er parto (media en meses)	22.9	23.5
Reposición total necesaria (dif: 21):	116 Nov	137 Nov
Rep. anual necesaria (dif: 0.1%):	61 Nov - (32.5%)	70 Nov - (37.4%)
Dato real (dif: 0 Nov => -0.1%):		133 Nov = 70/año (37.3%)
COSTE diario novilla/día (€/d)	2.15	2.35
Días medios muerte novillas	15	253
Producción primíparas (lt/vaca/día):	30	
Margen litro leche (€/lt):	0.31	
COSTE anual dif Edad 1P + 21 novs :	23310 €	
COSTE anual por Producción:	11743 € (37881 lt)	
COSTE anual de las Bajas:	2959 €	
Litros para compensar COSTE Anual:	1.8 lt/v/d	
COSTE Anual:	38012 €	



LA RECRÍA

	SIMULADO	REAL
Tamaño rebaño ovejas	1000	1000
Tasa desecho vacas (%/año)	25	28
Tasa desecho novillas (%/año)	6	9
Edad 1er parto (media en meses)	14	16
Reposición total necesaria (dif: 110):	314 Nov	424 Nov
Rep. anual necesaria (dif: 4.9%):	269 Nov - (26.9%)	318 Nov - (31.8%)
COSTE diario novilla/día (€/d)	0.4	0.4
Días medios muerte novillas	20	20
Producción primíparas (lt/vaca/día):	1.3	
Margen litro leche (€/lt):	0.04	
COSTE anual dif Edad 1P + 110 novs :	13276 €	
	983 € (24583 lt):	
COSTE anual por Producción:	Subir Prod. 1 lt/v/d	
COSTE anual de las Bajas:	100 €	
Litros para compensar COSTE Anual:	1 lt/v/d	
COSTE Anual:	14359 €	

Enviar



- Gracias por la atención
-

